

Action Plan of Samruk-Kazyna JSC for 2026-2030

#	Name	Unit of measure	2024	2025		2026					2027	2028	2029	2030
			Actual	Plan	Estimate	Plan for a year	% to the estimate	Plan for Q1	Plan for Q2	Plan for Q3	Forecast	Forecast	Forecast	Forecast
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
01	Macroeconomic indicators													
01	World oil price (Brent)	USD per barrel	81	75	70	60	86%				60	60	60	60
02	KZT/USD exchange rate	KZT per USD 1 on average per year	469	470	520	540	104%				540	540	540	540
02	Strategic key performance indicators (KPIs) for the Fund Group													
01	Net asset value (NAV)	KZT, billion	21 744	22 194	27 198	29 515	109%				33 876	36 956	40 321	44 218
02	Reduction of the Fund's share in the economy	%	5,5	4,4	4,8	4,8	-				4,6	4,5	4,4	4,3
03	Labor productivity	KZT thous./person.	26 701	24 864	28 312	31 079	110%				34 986	38 142	41 139	45 749
04	Investments in fixed assets	KZT, trillion	2,98	2,97	2,93	5,28	180%				6,43	4,45	2,84	2,29
05	Gross inflow of foreign direct investment	KZT, billion	3,00	6,43	4,54	9,04	199%				7,72	5,56	3,55	1,16
06	ESG-rating	percentile	63	52	52	54	+2n.				58	60	63	63
	Analytical key performance indicators (KPIs) for the Fund Group													
01	Net income	KZT, billion	2 354,4	1 438,5	2 011,7	2 094,1	104%	205,4	664,4	1 381,8	2 234,6	2 569,9	2 932,9	3 563,5
02	Debt/EBITDA	ratio	1,9	2,4	2,5	2,8	112%				2,8	2,7	2,5	2,3
03	Key national indicators for the Fund group													
01	Net asset value growth (NAV), CAGR	%	10,6	9,8	11,5	10,9	-0,6n				11,6	11,2	10,9	10,8
02	Labor productivity	KZT thous./person.	26 701	24 864	28 312	31 079	110%				34 986	38 142	41 139	45 749
03	Investments in fixed assets	KZT, trillion	2,98	2,97	2,93	5,28	180%				6,43	4,45	2,84	2,29
04	Share of electricity generated by renewable energy sources	% of total e/e production	1,556	1,457	1,591	1,645	+0,054n.				2,668	3,495	3,130	2,789
05	Gross inflow of foreign direct investment	USD, billion	3,00	6,43	4,54	9,04	199%				7,72	5,56	3,55	1,16

#	Name	Unit of measure	2024	2025		2026					2027	2028	2029	2030
			Actual	Plan	Estimate	Plan for a year	% to the estimate	Plan for Q1	Plan for Q2	Plan for Q3	Forecast	Forecast	Forecast	Forecast
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
04	Consolidated financial indicators													
01	Total income	KZT, billion	17 715,0	17 192,6	19 018,9	20 824,3	109%	4 570,2	9 500,4	14 654,1	23 101,6	24 955,5	26 469,6	28 092,7
02	Operating income	KZT, billion	16 490,5	16 813,8	18 492,9	20 380,8	110%	4 456,8	9 273,4	14 323,0	22 700,4	24 393,0	25 846,7	27 362,1
03	Income from sales, interest income and other financial income (for a Subsidiary of a financial segment in their operating activities), other income	KZT, billion	16 433,1	16 754,2	18 431,8	20 313,3	110%	4 440,7	9 241,7	14 274,8	22 630,9	24 320,3	25 770,5	27 282,2
04	State subsidies	KZT, billion	57,5	59,6	61,1	67,5	110%	16,1	31,8	48,1	69,6	72,8	76,2	79,9
05	Non-operating income	KZT, billion	1 224,4	378,9	526,1	443,5	84%	113,4	227,0	331,2	401,2	562,5	622,9	730,6
06	Financial income	KZT, billion	605,6	290,2	501,4	442,2	88%	113,2	226,5	330,3	398,7	562,5	622,9	730,6
07	Other income	KZT, billion	618,9	88,7	24,7	1,3	5%	0,2	0,6	0,9	2,5	0,0	0,0	0,0
08	Total expenses for current operations	KZT, billion	13 963,2	14 718,6	16 067,2	17 500,1	109%	4 185,5	8 348,5	12 522,7	19 247,2	20 633,2	21 612,3	22 474,2
09	Cost of products/services sold	KZT, billion	12 494,6	13 218,6	14 580,9	15 929,2	109%	3 786,0	7 592,5	11 390,8	17 430,3	18 618,4	19 511,8	20 322,7
	including consulting services	KZT, billion	2,13	2,85	2,92	2,02	69%	0,36	1,10	1,48	2,63	2,78	3,49	3,61
10	General and administrative expenses	KZT, billion	567,4	606,4	609,4	712,6	117%	180,9	345,0	511,4	715,4	730,3	770,8	795,9
	including consulting services	KZT, billion	17,7	33,04	19,82	42,4	214%	15,38	20,52	25,06	19,06	8,86	8,75	8,89
11	Transportation and sales expenses	KZT, billion	901,1	893,6	877,0	858,3	98%	218,7	411,0	620,4	1 101,5	1 284,6	1 329,8	1 355,6
	including consulting services	KZT, billion	0,20	0,45	0,66	0,51	78%	0,09	0,18	0,24	0,57	0,54	0,58	0,64
12	Financial expenses	KZT, billion	574,4	679,1	650,8	706,6	109%	174,8	350,9	525,6	900,4	890,9	854,4	794,8
13	Other expenses	KZT, billion	229,4	73,9	114,1	15,5	14%	10,2	20,6	21,7	31,4	36,6	39,1	40,1
14	Income (loss) from disposal of subsidiaries	KZT, billion	141,8	0,2	1,5	7,5	502%	0,0	0,0	0,0	0,0	-3,4	0,0	0,0
15	Gross income	KZT, billion	3 995,9	3 595,2	3 912,0	4 451,6	114%	670,8	1 680,9	2 932,1	5 270,2	5 774,7	6 334,9	7 039,4
16	Operating profit"+"/ Loss "-"	KZT, billion	2 527,4	2 095,2	2 425,7	2 880,7	119%	271,3	924,9	1 800,3	3 453,2	3 759,8	4 234,3	4 887,9
17	Share in the income/losses of organizations accounted for using the interest method	KZT, billion	1 148,8	938,2	1 306,6	1 191,4	91%	238,0	554,2	869,7	1 223,9	1 247,4	1 128,0	1 058,5
18	Income/ (loss) from discontinued operations	KZT, billion	(10,4)	0,0	106,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
19	Income tax expenses	KZT, billion	925,6	584,5	747,3	851,5	114%	150,7	381,6	602,8	932,0	953,9	1 030,8	1 116,5
20	Net income/(Loss) before deduction of minority interest	KZT, billion	3 302,6	2 074,9	2 854,1	2 949,6	103%	287,0	953,0	1 851,2	3 214,5	3 684,9	4 060,9	4 725,5
21	Minority interest	KZT, billion	948,2	636,5	842,4	855,6	102%	81,6	288,6	469,4	979,8	1 115,0	1 127,9	1 162,0
22	Net income/(Loss)	KZT, billion	2 354,4	1 438,5	2 011,7	2 094,1	104%	205,4	664,4	1 381,8	2 234,6	2 569,9	2 932,9	3 563,5
23	Dividends to the shareholder (Government)	KZT, billion	736,8	140,0	-	-	-				-	-	-	-
	Total development costs (investments)													
01	Investment projects (on accrual, without VAT)	KZT, billion	1 927,5	1 680,3	1 663,0	3 939,5	237%				5 213,5	3 211,6	1 693,5	1 098,9
02	Investments of the Fund in the Authorized capital of a Subsidiary	KZT, billion	168,3	641,5	395,1	483,6	122%				540	527	145	-
03	Acquisition of shares (without STB)	KZT, billion	-	1,0	-	0,0	-				0,0	0,0	0,0	0,0
04	Maintenance of production assets and other fixed assets directly involved in the production process of the Subsidiary	KZT, billion	1 054,9	1 294,0	1 267,7	1 338,2	106%				1 213,2	1 238,4	1 142,4	1 192,5
	Financing sources of investment projects	KZT, billion	1 910,6	2 299,8	2 643,0	4 751,7	180%				5 179,9	2 886,6	1 709,4	1 063,8
01	own funds	KZT, billion	912,5	1 123,9	955,6	1 437,3	150%				1 972,7	1 132,3	934,8	754,0
02	Contributions to the authorized capital (RB and NF)	KZT, billion	30,3	-	-	21,5	-				252,4	100,4	24,3	-
03	Borrowed funds and debt obligations	KZT, billion	748,5	1 069,3	1 425,9	3 046,1	214%				2 877,1	1 636,5	737,9	309,1
	Borrowed funds (RB, NF, UAPF)	KZT, billion	209,6	188,0	1 266,9	2 943,4	232%				2 472,3	1 316,3	594,2	222,0
	external loans	KZT, billion	538,9	881,4	159,0	102,7	65%				404,8	320,2	143,6	87,1
04	Other (internal loans)	KZT, billion	219,3	106,6	261,5	246,8	94%				77,7	17,4	12,5	0,8